

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN
PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Blitar)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Disusun Oleh :

Nudyna Synta Dewi

201510170311225

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2019

SKRIPSI

PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL INSTANSI PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Blitar)

Oleh :

Nudyna Synta Dewi
201510170311225

Diterima dan disetujui
pada tanggal 25 Oktober 2019

Pembimbing I,

Pembimbing II,

A. Syaiful Hidayat A., S.E., M.Sc., Ak.

Thoufan Nur, S.E., M.SA., Ak., CPA., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Izzah Zuhroh, M.M.

Dr. Masyiah Kholmi, M.M., Ak., CA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL INSTANSI PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Blitar)

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Nudyna Synta Dewi

NIM : 201510170311225

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 25 Oktober 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

Penguji II : Mudrifah, S.E., M.M

Penguji III : Thoufan Nur, S.E., M.SA., Ak., CPA., CA.

Penguji IV : A. Syaiful Hidayat A., S.E., M.Sc., Ak.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dah Zuhroh, M.M.

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Nudyna Synta Dewi**
NIM : 201510170311225
Program Studi : Akuntansi
Surel : nudyna.synta@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarims*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dari suatu ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 12 November 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Nudyna Synta Dewi

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Pemerintah Kabupaten Blitar)” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Fauzan, M. Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Dr. Idah Zuhroh, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Dr. Masiyah Kholmi, MM., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak A. Syaiful Hidayat A., S.E., M.Sc., Ak. selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Bapak Thoufan Nur, S.E., M.SA., Ak., CPA., CA. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Ibu Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA. selaku Dosen Penguji Skripsi I dan Ibu Mudrifah S.E., M.M. selaku Dosen Penguji Skripsi II yang telah membantu penulis mempertanggung jawabkan skripsi ini.
6. Rekan-rekan Akuntansi khususnya Akuntansi D angkatan 2015 yang selalu menemani dan mewarnai hari-hari perkuliahan selama kurang lebih 4 tahun ini. Terima kasih atas waktu dan pertemuannya, banyak hal yang dapat saya ambil dari kalian baik ilmu, cerita, pengalaman, sedih dan senang.
7. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada orang tua, yaitu Ayah Siswadi dan Ibu Ratih Esti terimakasih atas kasih sayang, doa, dan dukungan baik secara motivasi ataupun secara finansial. Terutama

untuk Ibu yang tidak pernah berhenti berjuang dan bersabar disegala situasi, motivator terbaik dalam hidupku.

8. Terimakasih juga untuk Bapak Anang dan Ibu Sonya yang baik hati memberikan saya sebuah pekerjaan dan mempercayakan saya dalam setiap pengerjaan laporan pajak sembari mengerjakan skripsi, tanpa kalian saya pasti belum semandiri ini.
9. Tidak lupa untuk kakak – kakak di tempat saya bekerja terimakasih sudah menjadikan saya seperti adik sendiri, selalu membimbing saya mengajari banyak hal, dan tidak pernah bosan memberikan saya izin untuk bimbingan skripsi dan mengurus hal – hal dikampus.
10. Ucapan terima kasih juga penulis ucapkan kepada sahabat-sahabat penulis Ratna Tri Wulandari, Cintya Devi Herdita, Rafida, Tiaz Pujiati Wibowo, Manda Fresila yang telah membantu disetiap langkah skripsiku mulai seminar proposal sampai wisudaku nanti. Untuk Rafida dan Cintya selamat juga atas kelulusannya, dan Tiaz Pujiati Wibowo semangat untuk menyusul kami.
11. Terima kasih juga penulis ucapkan kepada teman tercinta KKN 138 Jugo Anisa, Niyya, Aditya, Edo, Fitri, Anggi, Rizad, Dhofi yang selalu ada disetiap momennya, yang selalu tanpa ragu mengatakan fakta, sampai ketemu di Dome UMM dan yang belum semoga cepat menyusul menjadi sarjana.
12. Terima kasih kepada semua pihak yang belum sempat disebutkan yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah.

Malang, 12 November 2019

Nudyna Synta Dewi

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	7
B. Teori dan Tinjauan Pustaka	9
C. Perumusan Hipotesis	14
D. Kerangka Pemikiran	16
BAB III. METODE PENELITIAN	17
A. Populasi dan Sampel	17
B. Jenis Data dan Sumber Data	18
C. Teknik Perolehan Data	18
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	19
E. Teknik/Tahapan Analisis Data	20
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	25
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	25
B. Deskripsi Data	26
C. Analisis Data	27
D. Pembahasan	35
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	42
A. Kesimpulan	42
B. Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Kabupaten Blitar	25
Gambar 4.2 <i>Scatter Plot</i>	34



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Satuan Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Blitar	17
Tabel 4.1 Perhitungan Tingkat Pengambilan Kuesioner.....	27
Tabel 4.2 Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran	27
Tabel 4.3 Uji Validitas Pengendalian Akuntansi	29
Tabel 4.4 Uji Validitas Kinerja Manajerial.....	30
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	32
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	33
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas	35
Tabel 4.8 Uji Regresi Linier Berganda	36
Tabel 4.9 Uji Koefisien Determinasi	37
Tabel 4.10 Uji F	37
Tabel 4.11 Uji T	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	46
Lampiran 2 Hasil Output SPSS 21.....	49
Lampiran 3 Tabel T.....	65
Lampiran 4 Tabel R	66
Lampiran 5 Tabel F.....	67



DAFTAR PUSTAKA

- Anjarwati Mei. 2012. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. *Accounting Analysis Journal* 1 (2)(2012).
- Arifianti Hermin, Payamta, dan Sutaryo. 2013. Pengaruh Pemeriksaan dan Pengawasan Keuangan Daerah terhadap Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah.
- C.Trihendradi . 2013. *Langkah Mudah Menguasai SPSS 21* (Edisi 1). Yogyakarta: Andi.
- Ghozali,Imam. 2006. *Aplikasi Analisis Multivariatet dengan Program SPSS* (Edisi ke 4). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Herawaty Netty. 2011. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Kota Jambi.
- <http://eprints.polsri.ac.id/4857/9/KUESIONER.pdf> [diakses pada 20 Mei 2019]
- <http://eprints.umpo.ac.id/3228/8/LAMPIRAN.pdf> [diakses pada 14 Juni 2010]
- <http://repository.usu.ac.id/bitstream/handle/123456789/59479/appendix.pdf>
[diakses pada 20 Mei 2019]
- <https://www.blitarkab.go.id>
- Kaltsum Ummu, dan Abdul Rohman. 2013. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Melalui Sistem Pengendalian Intern Sebagai Variabel Intervening.
- Marshall B. Romney, Paul John Steinbart. 2015. *Sistem Informasi Akuntansi*. Edisi 13. Jakarta: Salemba Empat
- Peraturan Pemerintahan Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Instansi Pemerintah
- Putra Deki. 2013. Pengaruh Akuntabilitas Publik Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD). Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang.
- Saputra Hendra. 2016. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kota Ternate). Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas
- Septiriane Sherillia. 2014. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Akuntabilitas Kinerja.

Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, R&D*. CV. Alfabeta. Bandung

Ulum Ihyaul, dan Ahmad Juanda (2018). *Metedologi Penelitian Akuntansi (Klinik Skripsi Edisi 2)*. Malang, Aditya Media Publishing.
Muhammadiyah Yogyakarta.

Undang – Undang KIP No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik

Undang – Undang No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara

Yulianti Reni.2014. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kesulitan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. JOM FEKON Vol.1 No.2 Oktober 2014

PENGARUH KEJELASAN SSARAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL INSTANSI PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Blitar)

ORIGINALITY REPORT

14%

SIMILARITY INDEX

19%

INTERNET SOURCES

4%

PUBLICATIONS

15%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

Submitted to Universitas Muhammadiyah
Surakarta

Student Paper

5%

2

ejournal.unp.ac.id

Internet Source

5%

3

jom.unri.ac.id

Internet Source

3%

4

eprints.undip.ac.id

Internet Source

2%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%